

1. Justificación

1.1. Justificación del título propuesto, argumentando el interés académico, científico o profesional del mismo

Se trata de realizar una modificación de la memoria de verificación del Título de “Master Universitario en Dirección Integrada de Proyectos (Interuniversitario) que se viene impartiendo en la Escuela Universitaria de Arquitectura Técnica de la Universidad de A Coruña y en la Facultad de Ciencias de la Educación y del Deporte de Pontevedra de la Universidad de Vigo, desde el año 2009-2010. Desde su implantación el plan de estudios ha sido siempre de 60 créditos ECTS y duración de un curso académico.

Las funciones de management constituyen una opción de futuro para cualquier sector, tanto productivo como de servicios. Por ello el Master Universitario en Dirección Integrada de Proyectos está dirigido a los profesionales de los distintos sectores industriales, del sector inmobiliario y de la construcción, así como de los profesionales de los sectores de servicios: como la banca, la informática, el ocio y deporte,...

La preparación y formación adecuada de los directivos y técnicos en técnicas de gestión de proyectos y su implantación, son factores clave para facilitar la evolución en términos de progreso para cualquier sector, caminar hacia una mejora de la competitividad de las empresas y optimizar la calidad de los productos y servicios.

El Project Manager se encarga de impulsar y dirigir el proyecto desde una perspectiva de globalidad, llevando a cabo los trabajos de planificación, coordinación y seguimiento de toda la operación. Tiene que saber liderar, programar y conducir la operación hacia los objetivos de tiempo, coste y calidad definidos.

Esta figura, implantada de forma general en otros países, se plantea como referente de los modelos de gestión actuales. La formación impartida por el Master Universitario en Dirección Integrada de Proyectos se enmarca dentro de estos modelos y pretende completar la formación de los profesionales que actúan de manera parcial en el proceso, haciendo funciones de manager en la fase de proyectos o en la de ejecución, o a aquellos que quieren iniciarse en el campo del Management.

Como consecuencia, el programa del Master posibilita tales conocimientos ya que se formará a los alumnos en aspectos como:

- Marco conceptual de la dirección integrada de proyectos

- Ciclo de vida del proyecto y organización

- Normas para la dirección de proyectos de un proyecto

 - Gestión de la integración del proyecto

 - Gestión del alcance del proyecto

 - Gestión del tiempo del proyecto

 - Gestión de los costes del proyecto

Modificación de Título de Master Universitario en Dirección Integrada de Proyectos

Gestión de la calidad del proyecto

Gestión de los recursos humanos

Gestión de las comunicaciones

Gestión de los riesgos

Como colofón a la formación de especialización profesional que pretendemos impartir, sus contenidos abarcan las áreas de conocimiento reconocidas por las dos organizaciones internacionales líderes en este campo: el Project Management Institute y la International Project Management Association, el Máster tiene que incluir los aspectos complementarios de conocimiento que se proyectan a una determinada extensión al área de aplicación; esto es, un diseño de una formación como un Máster con Especialidades, que se desarrolla con la posibilidad de acceder a tres:

-Edificación y desarrollo territorial

-Ocio y deporte

-Sistemas de información

Las modificaciones generales de la memoria que se proponen son las siguientes:

Dado que desde su inicio, el Master Universitario en Dirección Integrada de Proyectos no se ha sometido a ningún tipo de modificación, nos encontramos a fecha de hoy con una memoria redactada en los modelos y normativas del año 2007, en el que se presentó la misma a aprobación. Ello hace que sea difícil de manejar y aún más difícil de conciliar con los modelos actuales de sistemas de aseguramiento de la Calidad, desarrollo de las actividades docentes, criterios de evaluación, etc... Por lo tanto planteamos,

- En primer lugar la adecuación de la memoria a los modelos y normativas actuales.
- Modificar el carácter semipresencial a presencial, ya que este es el que se ajusta a la carga presencial del alumno en el aula.
- Unificar los sistemas de Coordinación y seguimiento del Título en un solo órgano, la Comisión Académica del Master.

El objetivo último es introducir aquellas mejoras derivadas de la experiencia acumulada en los años de impartición del Master y la aplicación de los planes de mejora del Sistema de Garantía de Calidad y recomendaciones de los evaluadores de la Agencia para la Calidad del Sistema Universitario Gallego.

1.2. Carácter ESENCIAL O ESTRATÉGICO

El Master en Dirección Integrada de Proyectos es el primer Master Interuniversitario del Sistema Universitario Gallego y se imparte en la Escuela Universitaria de Arquitectura Técnica de la Universidad de A Coruña, único centro universitario del SUG que imparte el Grado en Arquitectura Técnica, y la Facultad de Ciencias de la Educación y del Deporte de Pontevedra, de la Universidad de Vigo. La finalidad del título es la adquisición por parte del estudiante de una formación avanzada de carácter multidisciplinar orientada a la especialización profesional en la Dirección Integrada de Proyectos, tanto de edificación y desarrollo territorial, como de Ocio y Deportes o de Sistemas de Información.

Modificación de Título de Master Universitario en Dirección Integrada de Proyectos

El objetivo académico responde a la necesidad de formación de profesionales en Dirección Integrada de Proyectos en los ámbitos antes citados.

El Diseño del Master abarca todos los tipos de capacitación requeridos en entornos complejos y de distinta índole como son proyectos de edificación, de Ocio y Deporte y de Sistemas de Información.

La gran utilidad de éstos estudios para poder conseguir un puesto de trabajo o poder acceder a encargos profesionales en el ámbito del Project Management viene avalada por el apoyo demostrado durante todos los años en que se ha venido desarrollando el Master de los distintos colegios profesionales y asociaciones profesionales revalidado en los escritos enviados y reuniones mantenidas con la subcomisión de evaluación del Master en su visita al centro coordinador del mismo. Igualmente la demanda del título desde el inicio refuerza

Las encuestas realizadas a egresados en el último año para valorar su satisfacción con el Master respecto a la situación laboral arrojan valores altos (5,00 sobre 7,00) en un entorno de crisis como el que viene padeciendo el país.

Se puede concluir que en estos momentos de crisis profesional en el campo de la edificación y en los campos de las ingenierías y del deporte, la formación específica en Dirección Integrada de Proyectos favorece la introducción y/o la consolidación en el mercado laboral en el que se valora cada vez más esta especialización.

Su impartición en dos campus, A Coruña y Pontevedra y la participación de docentes de varios departamentos, como Análisis Económico y Administración de Empresas, Construcciones Arquitectónicas, Enxeñaría da Construcción, Dereito Privado e Educación Física e Deportiva de la Universidad de A Coruña y el Departamento de Educación Física y Deportiva, departamento de didácticas especiales, departamento de organización de empresas y mercadotecnia por la Universidad de Vigo, así como el Grupo de Investigación Grupo Integrado de Ingeniería, hacen del Master en Dirección Integrada de Proyectos.

1.3. Referentes externos a la universidad proponente que avalen la adecuación de la propuesta a criterios nacionales o internacionales para títulos de similares características académicas.

Código	Título	Universidad
4310354	Máster Universitario en Dirección de Proyectos	Universidad de Santiago de Compostela
4312420	Máster Universitario en Dirección de Proyectos	Universidad Ramón Llull
4311519	Máster Universitario en Dirección de Proyectos de Conservación-Restauración: Colecciones y Conjuntos Patrimoniales	Universidad de Barcelona

Modificación de Título de Master Universitario en Dirección Integrada de Proyectos

4313276	Máster Universitario en Dirección de Proyectos de Conservación-Restauración por la Universidad de Barcelona	Universidad de Barcelona
4311083	Máster Universitario en Dirección de Proyectos de Ocio, Cultura, Turismo, Deporte y Recreación	Universidad de Deusto
4311191	Máster Universitario en Dirección de Proyectos por la Universidad de La Rioja; la Universidad de Oviedo y la Universidad Pública de Navarra	(Conjunto)
4312615	Máster Universitario en Europeo en Dirección de Proyectos - Euro MPM por la Universidad del País Vasco/Euskal Herriko Unibertsitatea y Fachhochschule Dortmund(Alemania)	(Conjunto Internacional)
4310189	Máster Universitario en Innovación Empresarial y Dirección de Proyectos	Mondragón Unibertsitatea

En lo que se refiere a referentes internacionales, podemos citar:

ESC Lille, Irlanda, Universidad de Limerick: <http://www.cpm.ul.ie/> , que imparte un master similar desde 1992).

<http://uwexeced.com/projectmanagement/default.htm> - University of Wisconsin Madison

<http://www.gwu.edu/~business/mspm/> - George Washington University

<http://www.worldwidelearn.com/umuc/online-degrees.htm> - University of Maryland

<http://www.doiu.nbc.gov/pmmcp.html> - U.S. Department of Interior (DOI) University

<http://www.eng.ucalgary.ca/ProjectManagement/> - University of Calgary

<http://www.butrain.com/MDP/M480.asp> - Boston University

y un número ingente de referencias (> 400) Múltiples universidades.

En términos de recursos en línea de valor para este master pueden citarse:

- NASA Academy of Program Project Leadership (APPL): http://appl.arc.nasa.gov/about/about_home.htm
- DSMC Press Publications: <http://www.dsmc.dsm.mil/pubs/pubsgen.htm>
- The ProgM Web Site - Specific Interest Group of the APM: <http://www.e-programme.com/>
- The PMForum: <http://www.pmforum.org/>
- PMI Program Management Office SIG: <http://ebiz.netopia.com/pmo>
- Webpage What is Programme Management : http://www.e-programme.com/articles/what_is_pm.htm
- Guidelines for Procurement in World Bank-financed projects. URL: www.worldbank.org/html/opr/procure/guidelin.html
- www.worldbank.org/business/procureinfo.htm
- World Bank Operations and Policies: www.worldbank.org/html/extdr/projects.htm
- ASEAN Project Manager's Center of Excellence, Inc. www.getpmcertified.com
- World Bank Project Cycle www.worldbank.org/infoshop/projectcycle.htm

1.4. Descripción de los procedimientos de consulta internos y externos utilizados para la elaboración del plan de estudios

Para la elaboración, seguimiento y mejora del Plan de Estudios del Master, la Comisión Académica del Master analizará toda la información interna recibida del curso que acabe de finalizar que será:

- Los cuestionarios que se rellenen por los alumnos que acaban de finalizar el Master
- Las encuestas que se hayan recibido de los exalumnos de los tres años anteriores.
- Las encuestas recibidas de las empresas empleadoras.
- La información recibida de las empresas colaboradoras.
- Las encuestas entre los profesionales de los sectores interesados.
- Las opiniones recabadas a los Colegios Profesionales.

1. Recursos materiales y servicios**1.1. Justificación de la adecuación de los medios materiales y servicios disponibles**

La continuidad en la impartición del título de máster no supone un incremento en las necesidades docentes de ninguno de los departamentos implicados. Por lo que no se precisa ningún recurso humano adicional para la impartición del máster.

La docencia se viene impartiendo por varios departamentos, tanto en la Universidad de A Coruña en la Escuela Universitaria de Arquitectura Técnica, como en la Universidad de Vigo, en la Facultad de Ciencias de la Educación y del Deporte, en el campus de Pontevedra.

Los recursos materiales son los mismos que se disponen en ambos centros y se vienen utilizando desde el inicio del Master.